

Gestão de Custos na Pecuária de Corte

C.S.Perdomo perdomo@aphnet.com.br
Analista de Sistemas e Bacharel Ciências Contábeis
APH Consultoria & Sistemas Ltda

www.aphnet.com.br



Introdução

Custos é assunto de indústria ?

Erros comuns

Características do Mercado

Custo de Oportunidade

- ◆ É o valor que o capital empregado em uma atividade renderá se fosse utilizado na melhor alternativa do seu emprego.
- ◆ Retorno do Investimento.

Apuração de Resultado

- ◆ Ponto de Equilíbrio.
 - Contábil
 - Financeiro
 - Econômico
- ◆ Margem de Contribuição.
- ◆ Lucro (justa remuneração do risco).

Custos Bases na Pecuária:

Genética / Reprodução

Nutrição

Manejo

Sanidade

Genética / Reprodução

Salários e Encargos Sociais,

Provisão de Férias e 13º Salário,

Honorários profissionais,

Genética / Reprodução

Depreciação de Matrizes,

Depreciação de Reprodutores,

Custos com manutenção de Matrizes e Reprodutores.

Nutrição

Salários e Encargos,

Provisão de Férias e 13º Salário,

Rações,

Nutrição

Suplementação alimentar,

Pastos,

Arrendamentos,

Outros.

Manejo

Salários e Encargos Sociais,

Provisão de Férias e 13º Salário,

Seguros, Arrendamentos,

Conservação e Reparos das Instalações,

Manejo

Combustíveis e Lubrificantes,

Manutenção Máquinas e Equipamentos,

Honorários profissionais.

Sanidade

Salários e Encargos Sociais,

Provisão de Férias e 13º Salário,

Honorários profissionais,

Vacinas, vermífugos e medicamentos.

Despesas

Administrativas

Com Vendas

Financeiras

Custeio por Absorção

Consiste na apropriação dos custos da produção do período.

Etapas

Separar gastos em Custos e Despesas

Separar Custos em Diretos e Indiretos

Os Diretos Apropriar

Os Indiretos Ratear

Identificar os Custos com Reprodutores
e Matrizes

Pecuária = Indústria

O raciocínio é o mesmo: o custo de manutenção (reprodutores e matrizes) não é somado ao valor da máquina, mas distribuído/rateado aos produtos em elaboração (bezerros nascidos e a nascer).



Elaboração

Os gastos com Reprodutores e Matrizes são somados a depreciação e depois rateados nos bezerros no momento do nascimento.

Custo específico

Custo médio

Tratamento das Mortes

Circulante: tratado como custo, diluindo no rebanho o custo que esse animal absorveu durante a sua vida.

Permanente: considerado como perda do período, afetando o resultado não operacional.

Questionamentos que a
gestão de custos e a
contabilidade responde:

Vender ou esperar melhora no preço de venda?

Onde reduzir custos?

Quantidade mínima de produção?

Qual é o ponto de equilíbrio?

Qual é o lucro líquido da venda?

Produzir ou adquirir bezerros?

Qual o sistema a adotar (cria, recria, terminação ou ciclo completo)?

Aspectos positivos do Custeio por Absorção:

- Abrange todos os custos da empresa;
- Cada unidade animal pode ter seu custo;
- Análise econômica do ponto de equilíbrio e margem de contribuição;
- Ponto máximo da curvatura de custos x lucro;
- É baseado nos princípios fundamentais da contabilidade;
- É Aceito pelo fisco;

Alto nível de informação na tomada de decisões;

Distinção de custos fixos e variáveis;

Facilita a elaboração e controle de planejamento orçamentários;

Determinação de padrões;

É um instrumento de gestão;

Melhora do gerenciamento para redução de custos;

Possibilita a realização de simulações (baseada em modelagem)

Aspectos negativos do Custeio por Absorção:

Exige bom nível de organização;

Os donos do negócio precisam estar comprometido com o processo;

Razoável volume de trabalho administrativo;

Custos que estiverem em estoques não estarão atribuídos aos animais;

Detalhamento de custos e despesas;

Necessidade de um Software que atenda essas expectativas;

Treinamento e conscientização do pessoal de campo da importância de dados coletados;

Formula para cálculo do Preço de Venda:

$$\text{Índice} = \left(100 / \left(100 - \left(\text{Markup} + \text{Lucro} \right) \right) \right)$$

$$\text{Preço de Venda} = \left(\text{Custo} \times \text{Índice} \right)$$

Fórmula para cálculo da Margem de Lucro:

Lucro =

$$(100 - \text{Markup} - ((\text{Custo} / \text{PV}) \times 100))$$

Exemplo (1): de calculo do ponto de equilíbrio

Custo final do animal R\$ 300,00

Preço de Venda R\$ 500,00

Despesas Adm (mês) R\$ 1.500,00

Comissões 4%

Impostos (Funrural) 2,85%

Questões e Respostas:

1) Qual é o valor da comissão?

$$\text{R\$ } 500,00 \times 4\% = \text{R\$ } 20,00$$

Questões e Respostas:

1) Qual é o valor da comissão?

$$\text{R\$ } 500,00 \times 4\% = \text{R\$ } 20,00$$

2) Qual é o valor dos impostos?

$$\text{R\$ } 500,00 \times 2,85\% = \text{R\$ } 14,25$$

3) Qual é a margem de contribuição que cada produto dá?

Preço de Venda é	R\$ 500,00
Custo	R\$ (300,00)
Comissão	R\$ (20,00)
Impostos	R\$ (14,25)
Mg Contribuição	R\$ 165,75

4) Qual é o Ponto de Equilíbrio?

Custo R\$ 300,00

Desp c/Vendas R\$ 34,25

Pt Equilibrio R\$ 334,25

- 5) Quantos animais precisão ser vendidos para pagar as despesas administrativas, ou seja, atingir o Custo de Venda?

$$\text{Quantidade} = \text{R\$ } 1.500,00 / \text{R\$ } 165,75$$

$$\text{Quantidade} = 9,0497 \text{ unidades}$$

6) Se pretendo ter um lucro líquido de R\$ 500,00 por mês, quantos animais preciso vender para atingir esse lucro?

$$\text{Quantidade} = \text{R\$ } 500,00 / \text{R\$ } 165,75$$

$$\text{Quantidade} = 3,0165 \text{ unidades}$$

7) Mostre que o resultado dos dois últimos exercícios está correto?

Desp Adm	R\$ 1.500,00
Lucro	R\$ 500,00
Total	R\$ 2.000,00

Quantidade = $R\$ 2.000,00 / R\$ 165,75$

Quantidade = 12,0663 unidades

Vendas (500,00 x 12,0663) 6.033,15

Custos (300,00 x 12,0663) 3.619,89

Comissões (6.033,15 x 4%) 241,32

Impostos (6.033,15 x 2,85%) 171,94

Despesas Administrativas 1.500,00

Lucro Liquido 500,00

Somatório 6.033,15

Exemplo (2): cálculo do Preço de Venda e Margem de Lucro

Custo final do animal	R\$ 300,00
Desp Administrativas	15%
Comissões	4%
Imposto (Funrural)	2,85%

1) Calcule o ponto de equilíbrio, ou seja, o preço de venda em que não terei lucro nem prejuízo de acordo com as informações anteriores?

$$\text{Markup} = (15 + 4 + 2,85) = 21,85\%$$

$$\text{Índice} = (100 - (100 - (21,85 + 0))) =$$

$$\text{Índice} = 1,2795$$

$$\text{Preço de Venda} = \text{Custo} \times \text{Índice}$$

$$\text{PV} = \text{R\$ } 300,00 \times 1,2795$$

$$\text{PV} = \text{R\$ } 383,85 \text{ (ponto de equilíbrio)}$$

2) Se eu quiser obter um lucro líquido de 18,15%, qual deve ser o preço de venda?

$$\text{Índice} = (100(100 - (21,85 + 18,15)))$$

$$\text{Índice} = 1,6667$$

$$\text{PV} = 300,00 \times 1,6667$$

$$\text{PV} = \text{R\$ } 500,00$$

3) Se eu quiser obter um lucro líquido de 30%, qual deve ser o preço de venda?

$$\text{Índice} = (100(100 - (21,85 + 30)))$$

$$\text{Índice} = 2,0768$$

$$\text{PV} = 300,00 \times 2,0768$$

$$\text{PV} = \text{R\$ } 623,04$$

4) Se eu vender a R\$ 370,00, qual será o meu lucro ou prejuízo?

Lucro/Prejuízo =

$(100 - \text{Makup} - ((\text{Custo} / \text{PV}) \times 100))$

$= (100 - 21,85 - ((300 / 370) \times 100))$

Prejuízo = 2,93%

Exemplo (3): compra de 100 animais para invernada

Valor da Compra	R\$ 25.000,00
Frete da Compra	R\$ 1,250,00
Comissão da Compra	R\$ 500,00
Custo de aquisição	R\$ 26.750,00

Custos e despesa com a produção:

Nutrição	R\$ 8.000,00
Manejo	R\$ 900,00
Sanidade	R\$ 2.500,00
Desp Adm	R\$ 700,00

Custo final p/venda R\$ 38.850,00

Despesas incidentes no Faturamento / Venda:

Impostos (Funrural) 2,85%

Comissões 4,00%

Total 6,85%

1) Qual é o ponto de equilíbrio, ou seja, faturamento mínimo e preço de venda individual de cada unidade?

$$\text{Índice} = (100 / (100 - (6,85 + 0)))$$

$$\text{Índice} = 1,0735$$

$$\text{Faturamento} = \text{R\$ } 38,850,00 \times 1,0735$$

$$\text{Faturamento} = \text{R\$ } 41.705,48$$

$$\text{PV} = (41.705,48 / 100) = \text{R\$ } 417,05$$

2) Para um lucro líquido de 10%, qual o faturamento e preço de venda individual?

$$\text{Índice} = (100 / (100 - (6,85 + 10)))$$

$$\text{Índice} = 1,2026$$

$$\text{Faturamento} = \text{R\$ } 38,850,00 \times 1,2026$$

$$\text{Faturamento} = \text{R\$ } 46.721,01$$

$$\text{PV} = (46.721,01 / 100) = \text{R\$ } 467,21$$



C.S.Perdomo perdomo@aphnet.com.br
Analista de Sistemas e Bacharel Ciências Contábeis
APH Consultoria & Sistemas Ltda

www.aphnet.com.br