



UNIVERSIDADE FEDERAL DE PELOTAS  
NÚCLEO DE PESQUISA, ENSINO E EXTENSÃO EM PECUÁRIA



Programa 9S

- Histórico do Programa 9S (Mundo, Brasil e NUPEEC)
  - Mudança da estrutura do Programa

# Programa 9S no mundo

- Curiosidade
  - Nas décadas de 50 e 60 o Japão era conhecido como produtor de artigos baratos e de baixa qualidade



- Histórico do Programa 9S (Mundo, Brasil e NUPEEC)
  - Mudança da estrutura do Programa

# Programa 9S no mundo

- Hoje
  - Reconhecida mundialmente como referência em tecnologia
    - E é a terceira economia mundial



- Histórico do Programa 9S (Mundo, Brasil e NUPEEC)
  - Mudança da estrutura do Programa

# Programa 9S no mundo

- Surgiu no Japão depois da segunda guerra mundial, no esforço de reconstrução com baixos recursos.
  - No Brasil surgiu em 1991



- Histórico do Programa 9S (Mundo, Brasil e NUPEEC)
  - Mudança da estrutura do Programa

# Programa 9S no mundo

- Surgiu então um sistema chamado
- GTQ – gestão de Qualidade Total



# Programa 9S no mundo

- Mas o que é 9s?
- É uma filosofia voltada para mobilização dos colaboradores, através da implementação de mudanças no ambiente de trabalho, incluindo eliminação de desperdício arrumação de salas e limpezas.



# Programa 9S

- Gestão da Qualidade
- Ex: de empresa com a ferramenta 9s



# Programa 9S no NUPEEC

- Documento: 11 de outubro de 2011
- Baseado nesses conceitos, o Núcleo de Pesquisa, Ensino e Extensão em Pecuária – NUPEEC acredita que o Programa 9S seja um modelo ideal para o aprimoramento de seus colaboradores, praticando desta forma, novas técnicas de adaptação e vivência social.





# Como era o organograma?

Coordenação do NUPEEC



Coordenação do Programa 9S



Demais colaboradores



# Como vai ser de agora em diante?

*Qual é a maior dificuldade para a implantação efetiva do gS?*

*Vocês não se sentem parte do processo!*

*O que fazer para mudar?*

*Mudança de cultura dos stakeholders do  
NUPEEC*



*“Stakeholders são todos aqueles que afetam e são afetados pelos mecanismos, processos e produtos de uma empresa e/ou organização. São os indivíduos ou grupos que possuem interesse no sucesso da empresa e são responsáveis por ele, tais como: funcionários, acionistas, clientes, fornecedores, parceiros de negócio e sociedade, mais especificamente a comunidade na qual a organização opera”.*







# Como vai ser o novo organograma?



# Como vamos começar essa mudança

- ✓ 1º encontro: Conscientização e informação
  - ✓ 9 senso trabalhados dois a dois  
Ex: Seiton (ordenação) e Seiri (seleção)
  - ✓ Inicialmente: 2 senso por mês
  - ✓ Por qual vamos começar a trabalhar?




# Depende...o que é mais urgente no grupo hoje?



✓ Planilha de Avaliação – 5W2H

<b>What?</b>	<b>O quê?</b>	<b>Pré-avaliação das melhorias que poderão ser feitas</b>
<b>When?</b>	Quando?	Em 1 semana - 9 até 16/08 para enviar para o e-mail do 9S
<b>Where?</b>	Onde?	Sala do NUPEEC e laboratório
<b>Why?</b>	Por que?	Para planejar quais são as nossas prioridades e conhecer sugestões e opiniões
<b>Who?</b>	Por quem?	Cada stakeholder fará sua própria avaliação
<b>How?</b>	Como?	Através de uma planilha que enviaremos logo mais
<b>How much?</b>	Quanto?	10 minutos para cada local





<i>Molecular</i>	PÉSSIMO	RUIM	BOM	ÓTIMO
Identificação de equipamentos, materiais				
Balcões (aéreos e normais)				
Organização				
Otimização do espaço				

<i>Geral</i>	PÉSSIMO	RUIM	BOM	ÓTIMO
Limpeza				
Organização				
Poluição visual				
Reaproveitamento de materiais reutilizáveis (ponteira, eppendorf, etc)				



"Seja a mudança que você quer ver no mundo"

Dalai Lama