

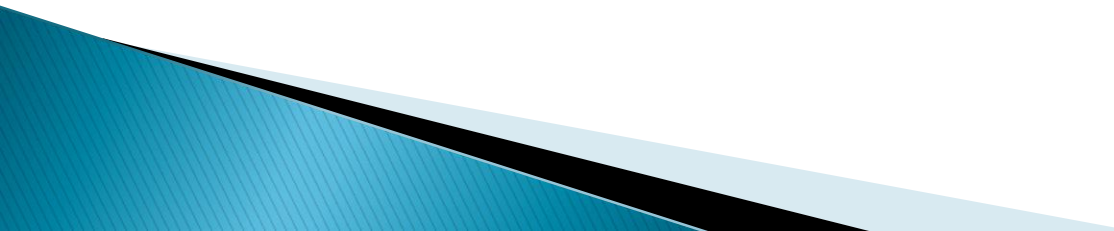
**UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA MARIA
CENTRO DE CIÊNCIAS RURAIS
DEPARTAMENTO DE DEFESA FITOSSANITÁRIA**

**Fazenda Barra do Jacaraí – Case de Estudos
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**

Eng. Agr.Silon Junior Procath da Silva, Dr.

Pelotas, 27 de setembro de 2011. NUPEEC.

Atividades

- ▶ Diagnóstico financeiro, produtivo e tecnológico;
 - ▶ Planejamento Estratégico da propriedade;
 - ▶ Monitoramento e melhorias contínuas.
- 

Negócio

- ▶ Produção animal focado em carne bovina e ovina e entretenimento por meio do esporte equino.

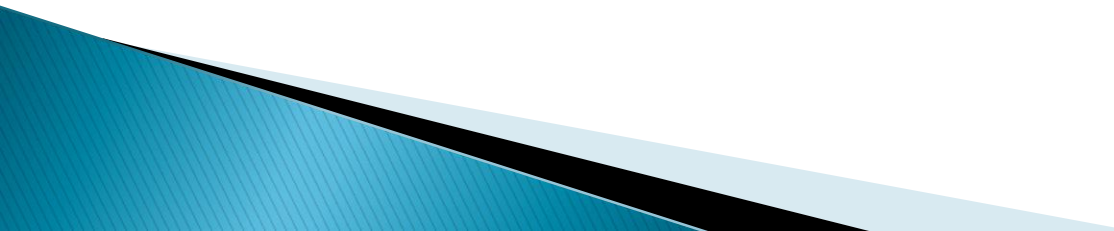
Visão

- ▶ Atingir o valor de R\$ 2.500.000,00 em animais no campo em dezembro 2014, aumentando em 100% o lucro líquido em relação a 2010.

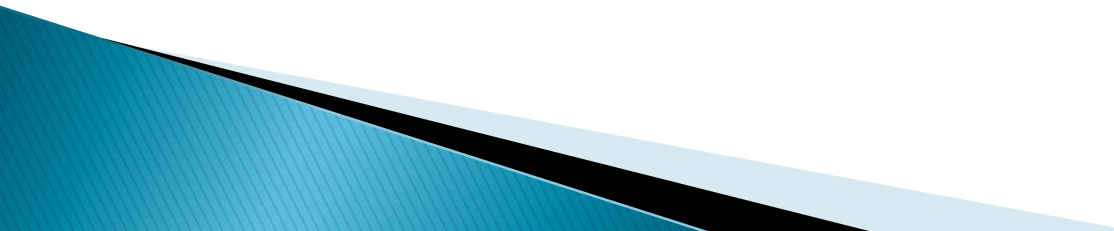
Missão

- ▶ Manter a tradição da família, em produção animal, investindo em tecnologia e buscando novas ferramentas de trabalho.

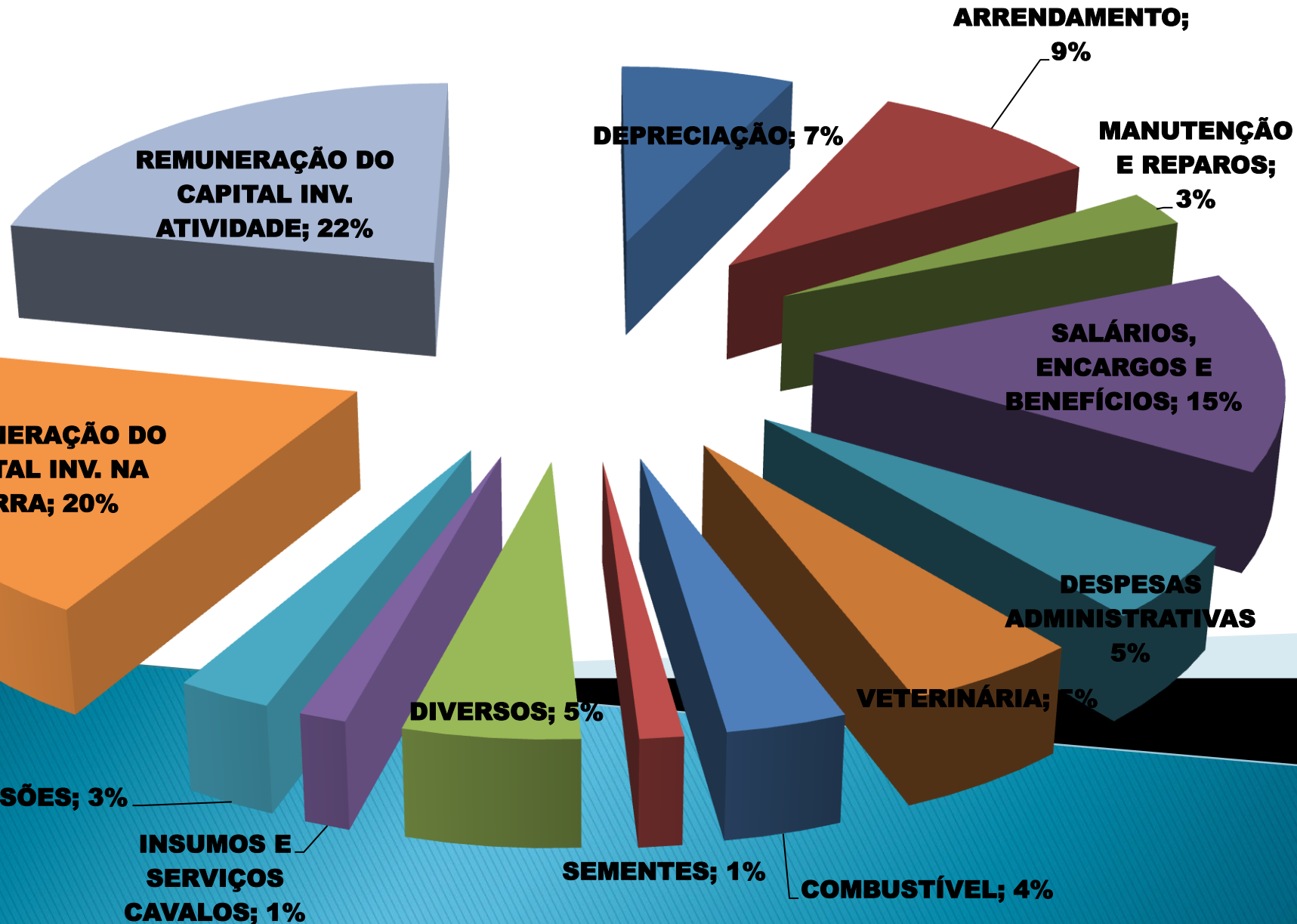
Valores

- ▶ Honestidade
 - ▶ Trabalho sério
 - ▶ Tecnologia
 - ▶ Produtividade
 - ▶ Planejamento
 - ▶ Busca de novas alternativas de renda
 - ▶ Lucratividade
- 

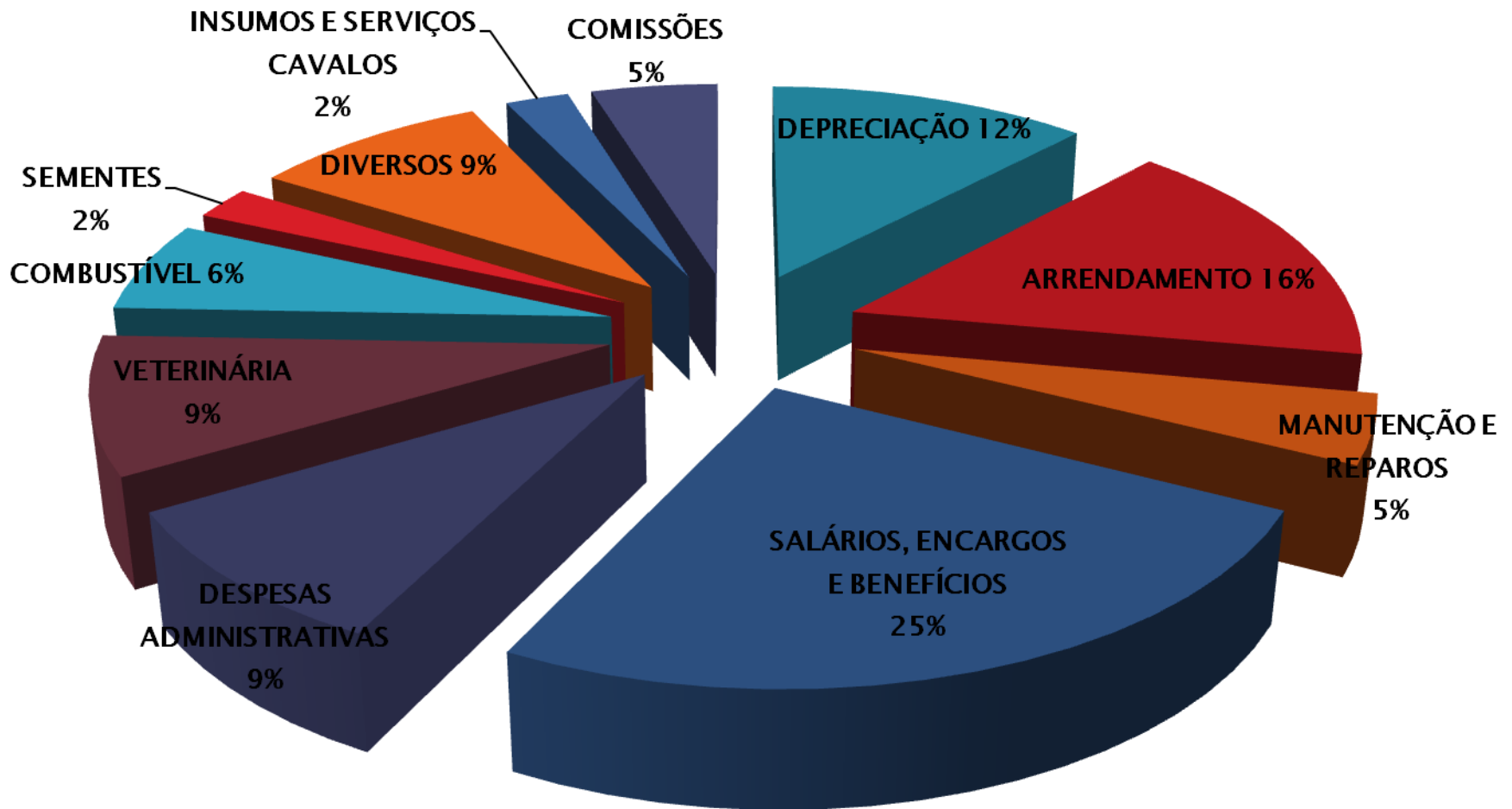
Demais itens trabalhados

- ▶ Análise de mercado;
 - ▶ Descrição da propriedade;
 - ▶ Análise da região;
 - ▶ Busca de alternativas (Brainstorming);
 - ▶ Análise SWOT;
 - ▶ Definição da estratégia competitiva;
 - ▶ Plano de Marketing; e,
 - ▶ Plano Financeiro.
- 

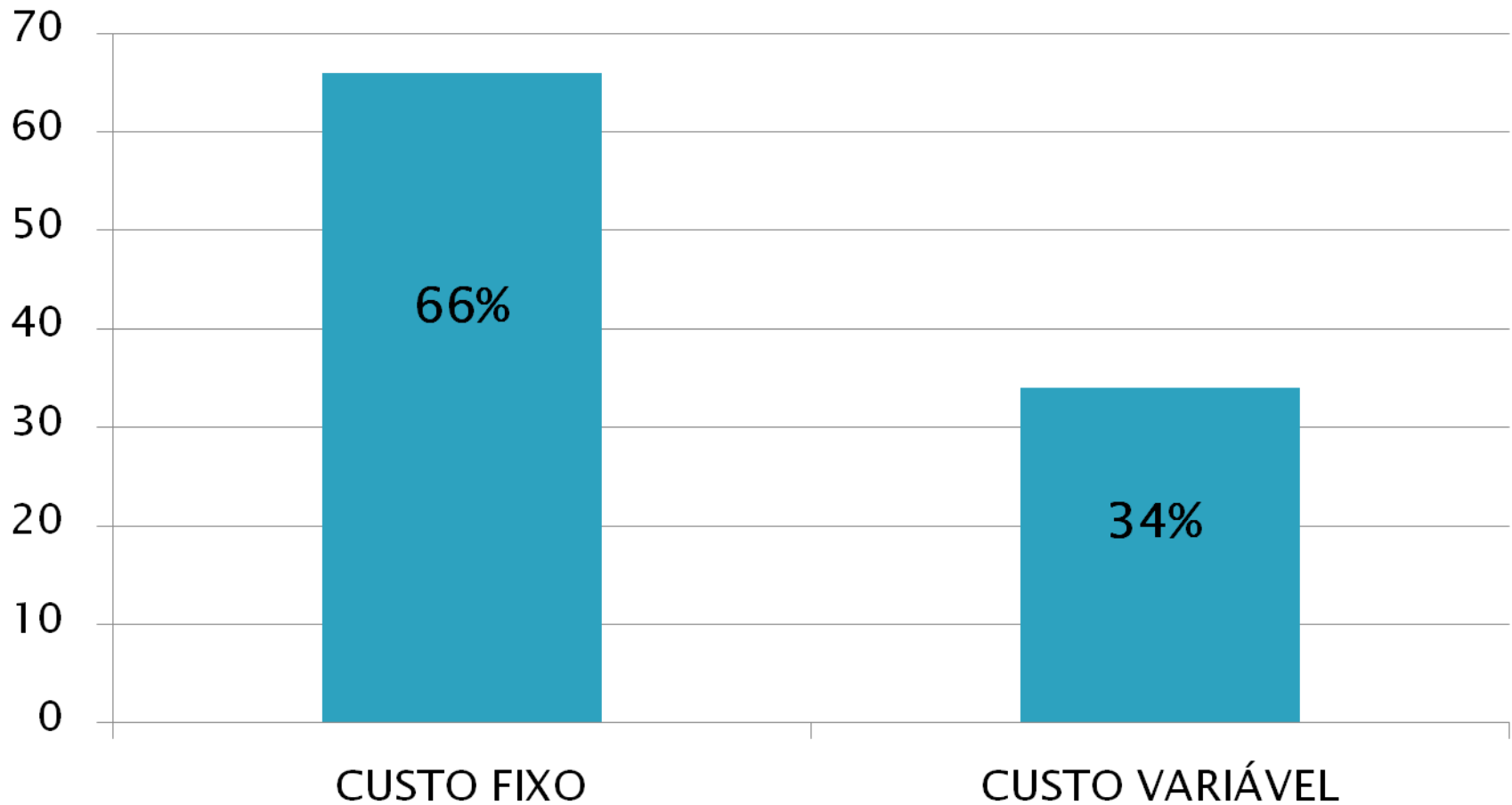
DIVISÃO DO CUSTO TOTAL DA PROPRIEDADE



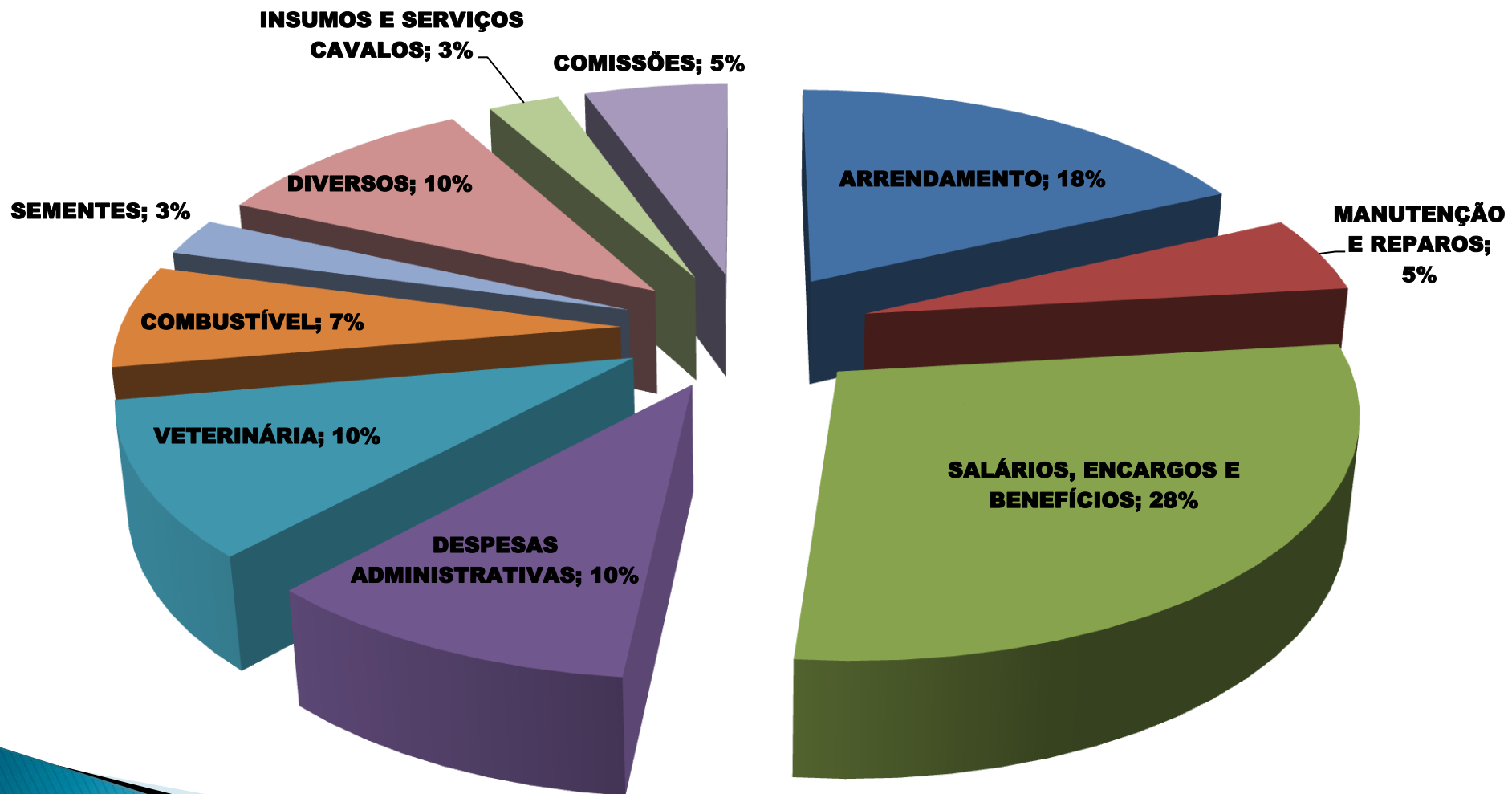
CUSTO FIXO + CUSTO VARIÁVEL



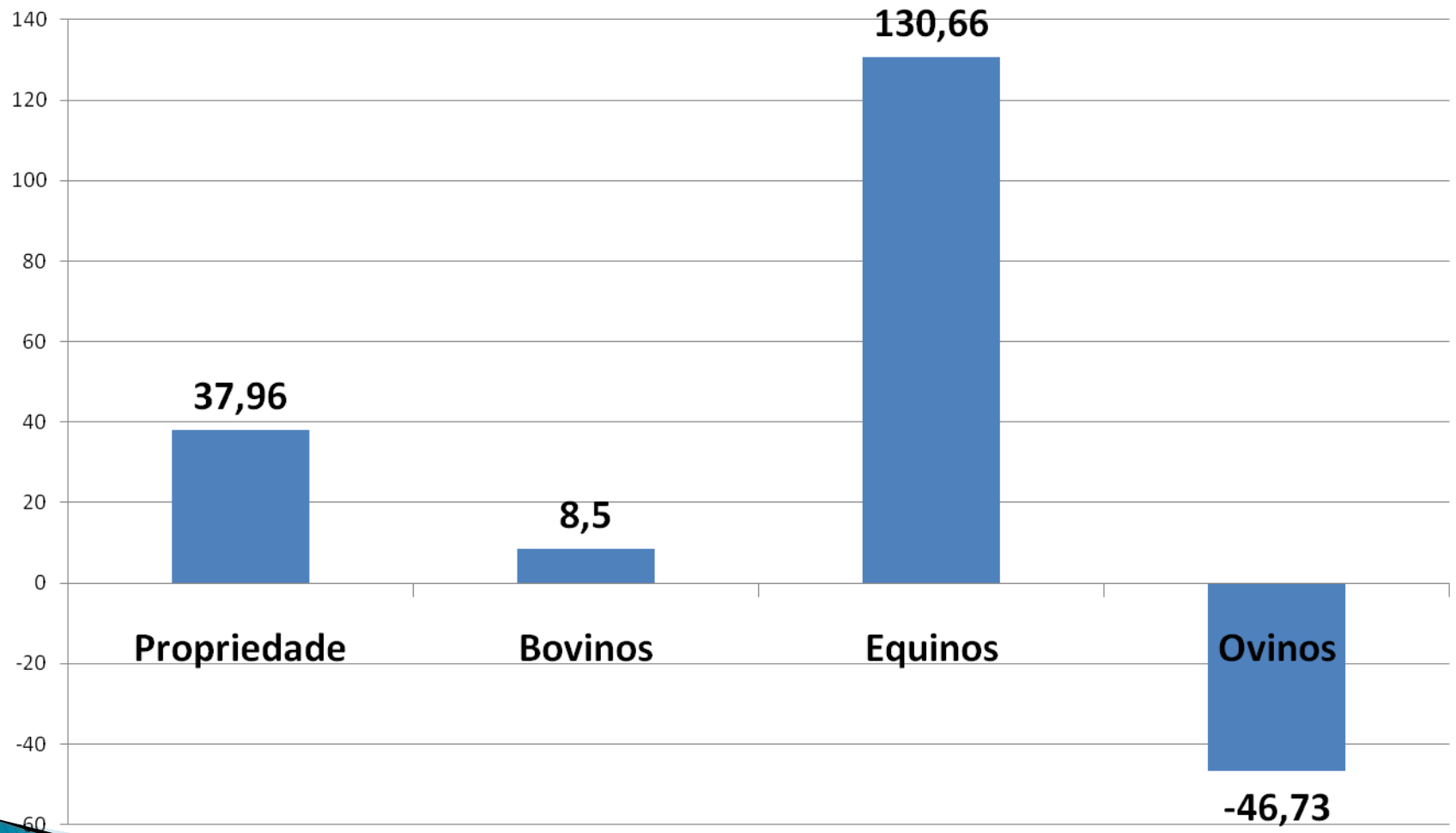
CUSTO FIXO + CUSTO VARIÁVEL



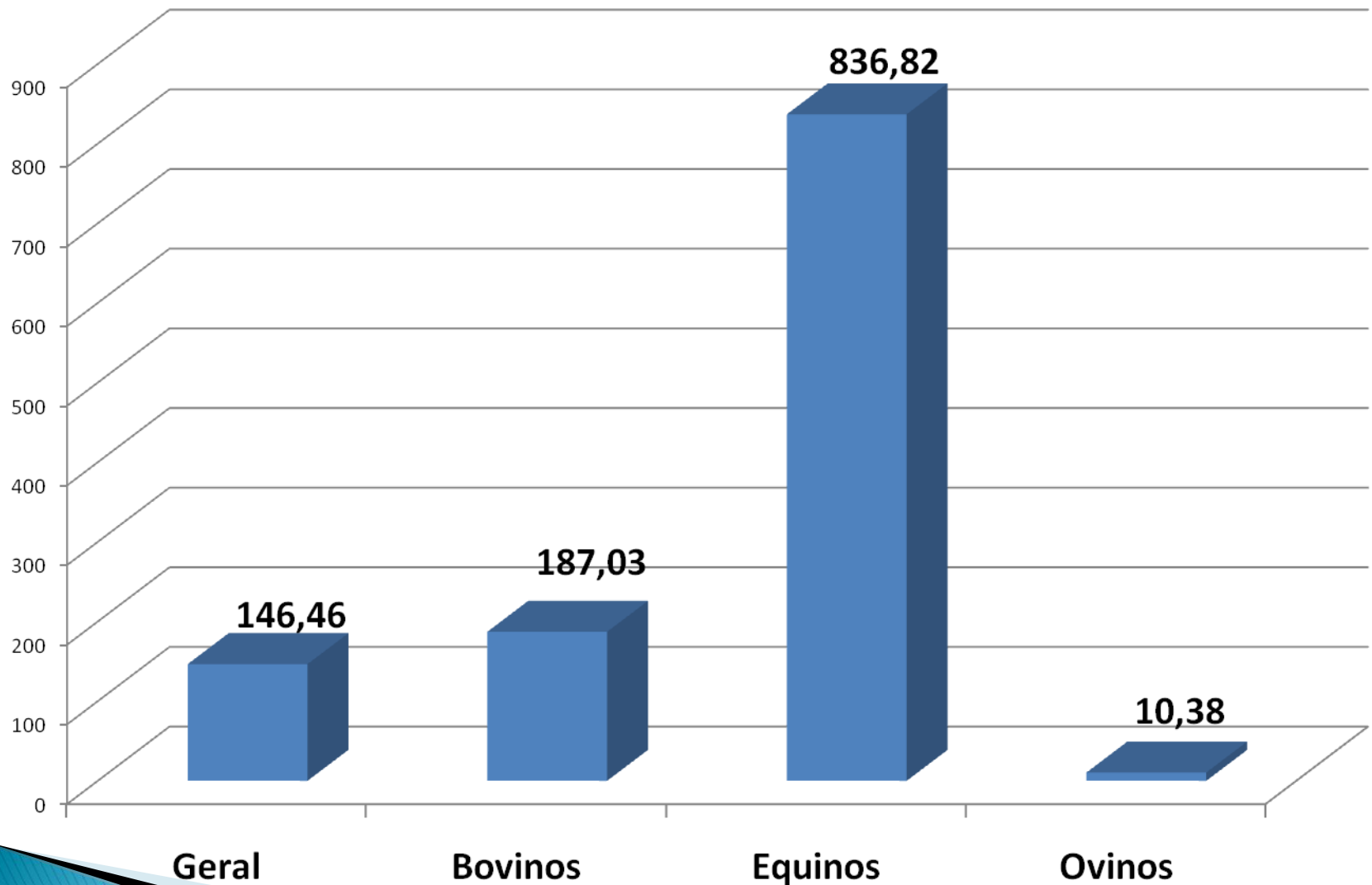
DESEMBOLSOS



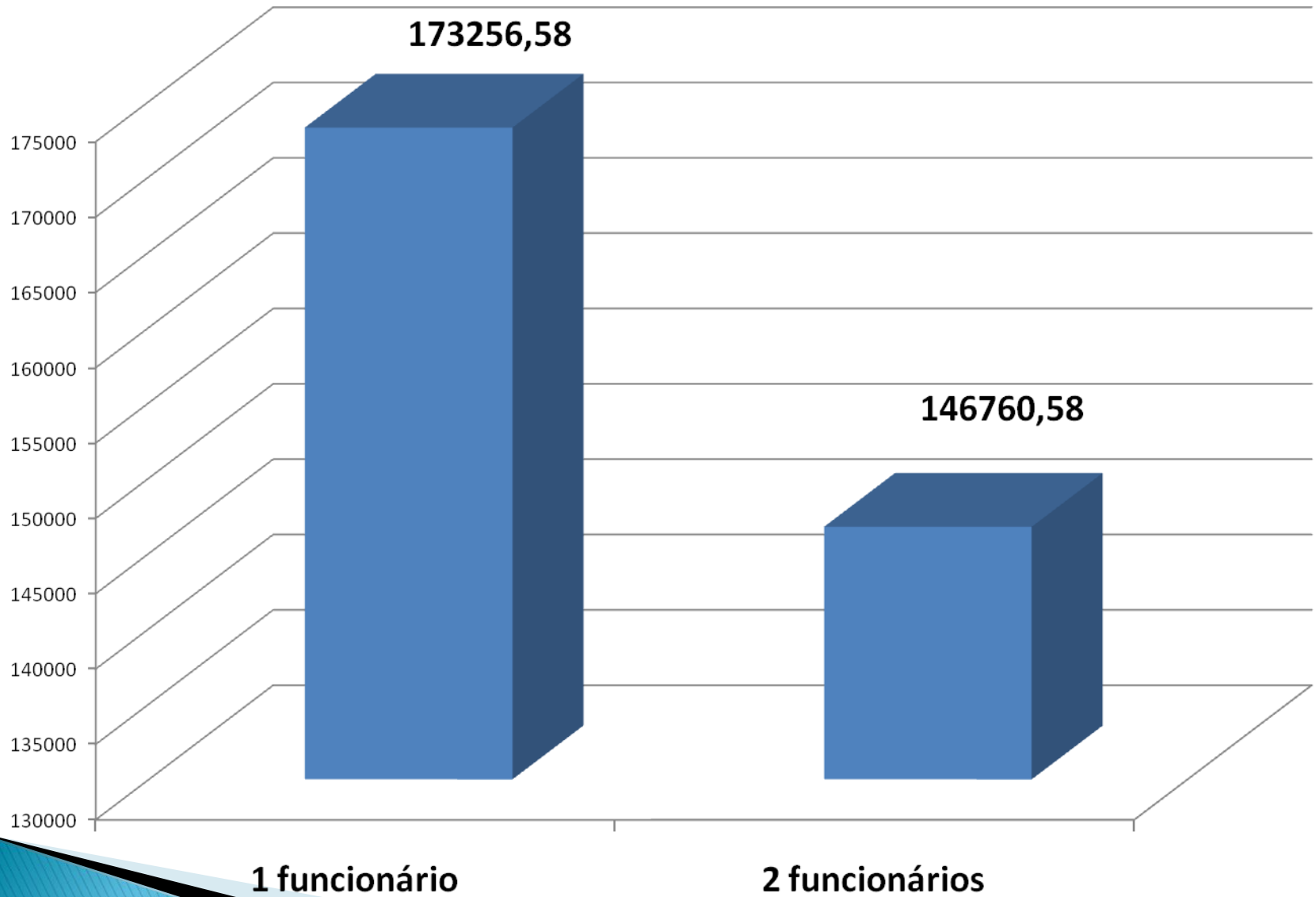
Lucro líquido (%)



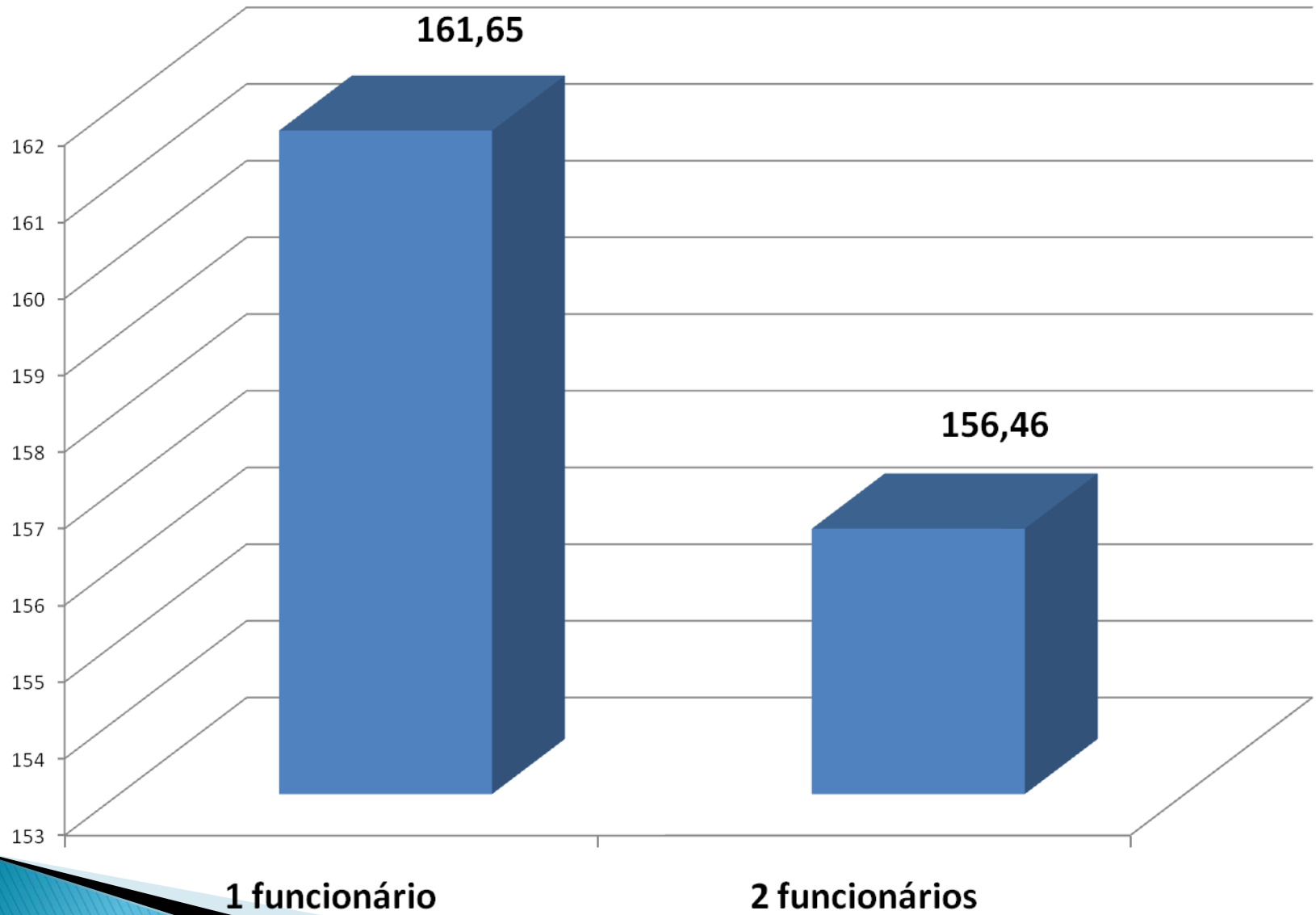
Margem Bruta (R\$/ha)



Margem Bruta da Propriedade (R\$)



Margem Bruta (R\$/ha)



Análise SWOT

AMBIENTE INTERNO

PONTOS FRACOS

Baixo investimento em tecnologia

Custo elevado com mão-de-obra

RECOMENDAÇÕES

Investir na nutrição dos animais com utilização de pastagens cultivadas em sobresemeadura de campo nativo.
Implantação de uma área de testes.

Qualificar os recursos humanos de modo a aumentar seu rendimento. No mínimo um curso de qualificação por ano para cada colaborador.

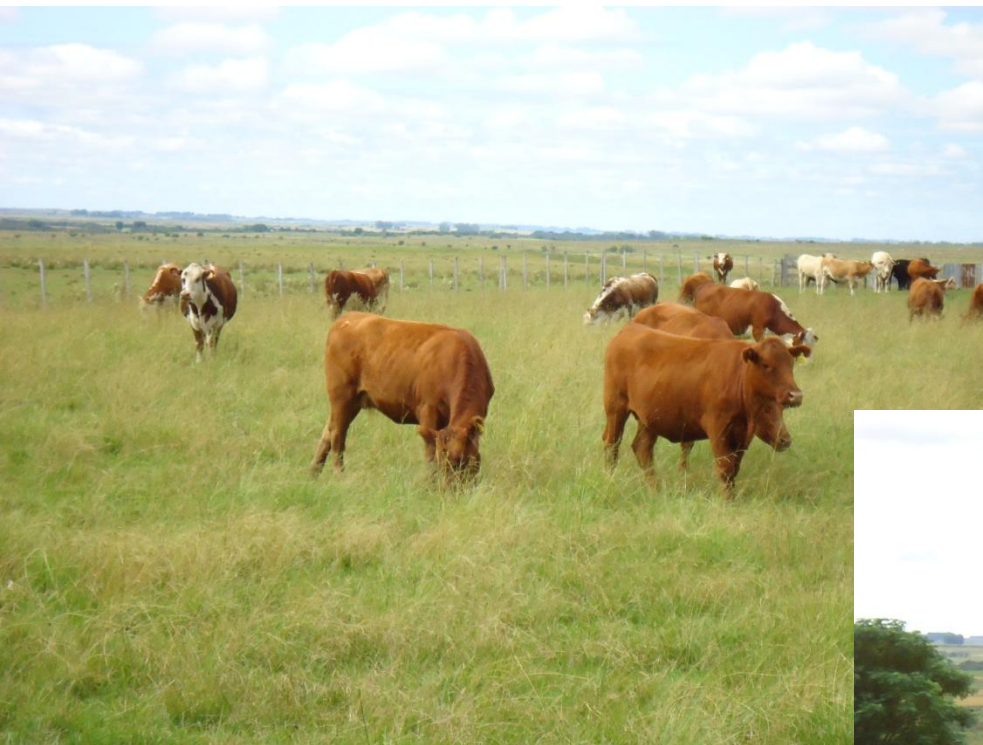
Atividades

- Implantação de formulários para controle de receitas e despesas;
- Implantação de controle de índices da propriedade;
- Mudança no sistema de compras;
- Construção do plano de negócios;
- Mudança do nível tecnológico da propriedade;
- Qualificação dos recursos-humanos;
- Acompanhamento de atividades específicas;
- O que paga mais a pena: vender novilho ou boi gordo?;
- Ações sob demanda (acompanhamento do leilão).

Fotos



Fotos



Fotos



Obrigado!

- ▶ Silon Junior Procath da Silva
Engenheiro Agrônomo, Dr.
Universidade Federal de Santa Maria.
Fone: (55)8111-7918
silonjunior@gmail.com